

# Koncepce rozvoje školy pro období 2023 - 2025 Strategický plán

*„Žít bez cílů je jako jít na výlet a nevědět kam.“*

*Napoleon Hill*

Hostinné 2025

Mgr. Dita Mrázková

**Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace**

**Horská 130, 543 71 Hostinné**

**IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908**

**Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz**

**zsmkkko.cz**



## Obsah

ÚVOD .....	1
<b>1. CHARAKTERISTIKA ŠKOLY.....</b>	<b>2</b>
<b>2. SHRUTÍ ROZVOJE ŠKOLY V DOBĚ OD ROKU 2023 DO ROKU 2027 .....</b>	<b>4</b>
2.1 OBLAST ŘÍZENÍ A SPRÁVY .....	4
2.2 OBLAST VZDĚLÁVÁNÍ.....	7
2.3 OBLAST SOCIÁLNÍ .....	11
2.4 OBLAST MATERIÁLNĚ TECHNICKÁ .....	15
2.5 OBLAST PERSONÁLNÍ .....	21
2.6 OBLAST EKONOMICKÁ.....	23
2.7 OBLAST INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ A KONTAKTŮ S VEŘEJNOSTÍ.....	25
<b>3. ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU ŠKOLY – VÝSTUPY ZE SWOT ANALÝZ .....</b>	<b>26</b>
3.1 OBLAST ŘÍZENÍ A SPRÁVY .....	26
3.2 OBLAST VZDĚLÁVÁNÍ .....	27
3.3 OBLAST SOCIÁLNÍ .....	28
3.4 OBLAST MATERIÁLNĚ TECHNICKÁ .....	29
3.5 OBLAST PERSONÁLNÍ .....	30
3.6 OBLAST EKONOMICKÁ.....	31
3.7 OBLAST INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ A KONTAKTŮ S VEŘEJNOSTÍ .....	32
<b>4. VIZE ŠKOLY.....</b>	<b>33</b>
<b>5. HODNOTY ŠKOLY .....</b>	<b>34</b>
<b>6. STRATEGICKÉ CÍLE ŠKOLY A JEJICH EVALUACE.....</b>	<b>35</b>
6.1 OBLAST ŘÍZENÍ A SPRÁVY .....	35
6.2 OBLAST VZDĚLÁVÁNÍ.....	36
6.3 OBLAST SOCIÁLNÍ .....	37
6.4 OBLAST MATERIÁLNĚ TECHNICKÁ .....	38
6.5 OBLAST PERSONÁLNÍ .....	39
6.6 OBLAST EKONOMICKÁ.....	40
6.7 OBLAST INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ A KONTAKTŮ S VEŘEJNOSTÍ.....	41
<b>7. PLÁN SEZNÁMENÍ SE STRATEGIÍ A JEJÍ PROPAGACE .....</b>	<b>42</b>
<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>43</b>

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz



## Úvod

Strategický plán rozvoje základní školy je neustále probíhající proces. Neustále je doplňován a upravován dle aktuálních potřeb a možností. Přípravu tohoto plánu jsem nechtěla podcenit, či uspěchat. Záměrem tohoto plánu nebylo vytvořit další dokument, ale vytvořit takový plán, který nám pomůže jít tou správnou cestou k naplnění našich cílů a potřeb.

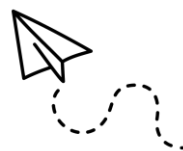
Tento dokument není výsledkem mé práce, nebo práce jednoho člověka. Záměrem tohoto plánu bylo to, že se na něm budou podílet všichni, kteří ovlivňují chod naší školy.

Oslovení ke spolupráci byli tedy zákonní zástupci dětí a žáků, pedagogičtí i provozní zaměstnanci, ale i zřizovatel a zastupitelé města. A v neposlední řadě jsme oslovili i naše žáky, na jejichž mnohdy velmi upřímném názoru nám také záleží.

Doufám, že se nám podařilo vytvořit společnými silami smysluplný dokument, jehož prostřednictvím budeme zvyšovat kvalitu vzdělávání a vytvářet příjemné místo pro naplňování profesních potřeb pedagogů.

Cílem toho dokumentu je poukázat na současný stav školy v oblasti vzdělávání, personální, ale i materiální. Uvést konkrétní případy a postupy koncepce rozvoje školy k dalšímu efektivnímu vedení a rozvoji ve všech zmíněných oblastech.

Nedílnou součástí koncepce je poukázat na současný stav a nesmí chybět ani shrnutí předešlého vývoje.



## 1. Charakteristika školy

Naše základní škola se nachází v podhorském městečku Hostinné a vzdělává žáky 1. až 9. ročníku. Výuka zde probíhá ve třech budovách. Budovy jsou označeny písmeny A, B, C.

V budově A jsou umístěny žáci na 1. stupni. Výuka zde probíhá v jedenácti třídách a několika odborných učebnách jako jsou učebna informatiky, hudební výuky a angličtiny.

V budově A je velká sborovna pro setkávání pedagogů, učebna pro žáky se SPUCH, knihovna.

Chodby jsou vybaveny nábytkem k odpočinku.

Jídelna je v přilehlé budově, která patří Krkonošskému gymnáziu.

Do blízké budovy B dochází žáci z 1. stupně do školní družiny, která má čtyři oddělení.

Družina je vybavena spoustou polytechnických a moderních pomůcek. Ke školní družině patří i rozsáhlejší zahrada s hracími prvky a zastřešeným altánem.

Na budovu C dochází žáci 2. stupně. V této budově je i přilehlá zahrady s výukovým altánem a pěstitelskou zahradou. Výuka na budově C probíhá v šestnácti učebnách, téměř všechny z nich jsou vybaveny dataprojektory a mnoha moderními didaktickými pomůckami. Součástí této budovy je i dílna pro praktickou výuku žáků, počítačová učebna a nechybí ani nová knihovna s funkcí studovny. V budově se nachází i příjemná místnost pro setkávání se školním psychologem, či zákonnými zástupci. Chodby jsou opatřeny nábytkem pro relaxaci a odpočinek.

Náš kolektiv je různorodý, a přesto je naším společným cílem zajistit dětem zajímavou, zábavnou a obsahově plnohodnotnou výuku a rodičům klidná odpoledne bez složité školní přípravy na další den. Jedině výuka prožitkem, vnímaná všemi smysly má význam.

Žáci naší školy se nemusí stresovat, mít obavy z přílišné autority učitele a z dlouhých, obtížných domácích úkolů.

**Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace**

**Horská 130, 543 71 Hostinné**

**IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908**

**Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz**

**zsmkkko.cz**



Vedeme žáky k samostatnosti, k prohloubení vědomostí, zkušeností a znalostí vlastním zážitkem a prožitkem. S chybou pracujeme jako se zkušeností a snažíme se přivést děti na to, kde se chyba stala a jak ji lze předejít. Nestresujeme žáky přesně vymezeným časem na práci, čas si řídíme, jak potřebujeme. Pracujeme i v blocích, které nám vyhovují. Učitel zde nepůsobí jako vychovatel, nýbrž jako poradce a někdo, na koho se mohou žáci obrátit a důvěřovat mu.

**Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace**

**Horská 130, 543 71 Hostinné**

**IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908**

**Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkho.cz**

**zsmkkho.cz**



## 2. Shrnutí rozvoje školy v době od roku 2023 do roku 2027

Jelikož škola neměla zpracovaný žádný strategický plán, dovolím si vrátit se do roku 9/2023, kdy jsem já nastoupila do funkce ředitelky školy.

### 2. 1 Oblast řízení a správy

	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>ZÁKLADNÍ ŠKOLA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• chaotické spisy žáků a chybějící dokumentace školy</li> <li>• neexistující spisová služba a řád</li> <li>• neexistující pedagogické porady</li> <li>• nenastavené kompetence</li> <li>• chybějící směrnice k čerpání dovolené</li> <li>• absence plánu DVPP</li> <li>• absence sdílení dobré praxe a hospitací</li> <li>• nedostatečné zapojování do grantových a dotačních programů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zavedení spisů všem žákům včetně spisového přehledu</li> <li>• zavedení elektronické spisové služby</li> <li>• zavedení pravidelných týdenních porad</li> <li>• nastavení kompetencí a pravidel spolupráce</li> <li>• navázání spolupráce se spolkem JOB, které se věnuje DVPP pedagogů</li> <li>• zavedení vzájemné spolupráce</li> <li>• zapojování do dotačních programů, OP JAK, ŠKODA EDU, NPI</li> </ul>

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz



	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>ŠKOLNÍ DRUŽINA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• vedení výchovně vzdělávacího procesu a docházky v papírové formě</li> <li>• nepravidelné pedagogické porady</li> <li>• nenastavené kompetence</li> <li>• absence plánu DVPP</li> <li>• absence sdílení dobré praxe a hospitací</li> <li>• nedostatečné zapojování do grantových a dotačních programů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zavedení edookitu i do školní družiny</li> <li>• zavedení pravidelných týdenních porad</li> <li>• nastavení kompetencí a pravidel spolupráce</li> <li>• plán DVPP výhradně pro ŠD</li> <li>• zavedení vzájemné spolupráce</li> <li>• zapojování do dotačních programů (OP JAK)</li> </ul>

	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>MATEŘSKÁ ŠKOLA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• chaotické spisy žáků a chybějící dokumentace školy</li> <li>• neexistující spisová služba a řád</li> <li>• neexistující pedagogické porady</li> <li>• nenastavené kompetence</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zavedení spisů všem žákům včetně spisového přehledu</li> <li>• zavedení elektronické spisové služby</li> <li>• zavedení pravidelných týdenních porad</li> <li>• nastavení kompetencí a pravidel spolupráce</li> </ul>

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• chybějící směrnice k čerpání dovolené</li> <li>• absence plánu DVPP</li> <li>• absence sdílení dobré praxe a hospitací</li> <li>• nedostatečné zapojování do grantových a dotačních programů</li> <li>• nejednotný plán akcí pro všechny budovy MŠ</li> <li>• modernizace a vybavení oddělení nejednotné, specifikované na jednu budovu</li> <li>• neinformovanost ohledně aktuálních dětí a možností finančních prostředků na nákup potřeb pro děti a metodiky</li> <li>• neaktualizované směrnice a řády MŠ Hostinné</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• sjednocené směrnice MŠ a ZŠ</li> <li>• navázání spolupráce s organizacemi v rámci DVPP pedagogů</li> <li>• zavedení vzájemné spolupráce se ZŠ</li> <li>• zapojování do dotačních programů, OP JAK, NPI</li> <li>• nyní sjednoceno na vzájemné domluvě a spolupráci všech</li> <li>• nyní postupně dokoupeno nutné vybavení, technika do všech budov</li> <li>• nyní dokoupena metodika a sdílení informací zástupkyním na všechny budovy</li> <li>• nyní vše aktualizováno dle nových skutečností a stavů</li> </ul>
--	--	---

**Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace**

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: [subertovad@zskkko.cz](mailto:subertovad@zskkko.cz)

[zsmkkko.cz](http://zsmkkko.cz)



## 2.2 Oblast vzdělávání

	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>ZÁKLADNÍ ŠKOLA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nulové sdílení dobré praxe mezi pedagogy</li> <li>• chybějící vzájemné hospitace s jasným cílem</li> <li>• nedostatečná motivace vedení k zavádění nových výukových metod</li> <li>• Informatika – nedostatečné proškolení pedagogů v nových trendech</li> <li>• vrozená nedůvěra k žákům na 2. stupni</li> <li>• neuchopitelné nařízení o slovním hodnocení</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zajištění metodické podpory pedagogů, sdílení dobré praxe</li> <li>• zavedení vzájemných hospitací/návštěv se zakázkou ke sledování + rozbor návštěvy</li> <li>• uplatňovat ve výuce nové alternativní metody, formy, smysluplně využívat nabídky DVPP, povinná účast všech vyučujících</li> <li>• strukturované porady vedení s vymezeným časem pro sdílení praxe</li> <li>• proškolení pedagogů v nových metodách</li> <li>• zavedení pravidelných školních akcí, výletů. Povolení pohybu žáků o přestávkách. Posilování mezitřídních žakovských vztahů.</li> <li>• spolupráce se školící firmou v oblasti hodnocení</li> </ul>

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz



	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>ŠKOLNÍ DRUŽINA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• minimální sdílení dobré praxe mezi pedagogy</li> <li>• minimální spolupráce a ochota spolupracovat napříč odděleními ŠD</li> <li>• chybějící vzájemné hospitace s jasným cílem</li> <li>• nedostatečná konzultace plánu DVPP na příští období</li> <li>• Omezené možnosti polytechnického a digitálního vybavení</li> <li>• Převažuje řízená činnost</li> <li>• Absence akcí pro veřejnost</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zajištění metodické podpory pedagogů, sdílení dobré praxe</li> <li>• nyní plán společných akcí, spolupráce napříč odděleními</li> <li>• zavedení vzájemných hospitací/návštěv se zakázkou ke sledování + rozbor návštěvy</li> <li>• uplatňovat ve výuce nové alternativní metody, formy, smysluplně využívat nabídky DVPP, povinná účast všech vyučujících</li> <li>• strukturované porady vedení s vymezeným časem pro sdílení praxe</li> <li>• rozšíření polytechnické a digitální gramotnosti</li> <li>• Větší nabídka prožitkových aktivit podle zájmu a potřeb dětí</li> <li>• Den otevřených dveří</li> </ul>

**Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace**

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: [subertovad@zskkko.cz](mailto:subertovad@zskkko.cz)

[zsmkkko.cz](http://zsmkkko.cz)



	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>MATEŘSKÁ ŠKOLA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nulové sdílení dobré praxe mezi pedagogy</li> <li>• chybějící vzájemné hospitace s jasným cílem</li> <li>• nízká motivace a nedostatečná finanční podpora vedení na zavádění nových výukových metod</li> <li>• nulová možnost sdílení metodiky a vybavení na jiných budovách</li> <li>• Informatika – nedostatečné proškolení pedagogů v nových trendech</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zajištění metodické podpory pedagogů, sdílení dobré praxe</li> <li>• zavedení vzájemných hospitací/návštěv se zakázkou ke sledování + rozbor návštěvy s pomocí a sdílenými radami do praxe</li> <li>• ve výuce se uplatňují nové alternativní metody, formy, smysluplně využívat nabídky DVPP, povinná účast všech vyučujících</li> <li>• nyní velká podpora ve vlastních koncepcích a nápadech, reálné uskutečnění a zapojení i ZŠ</li> <li>• nyní veškeré projekty a technologie sdílené, pravidelné návštěvy dětí na budovách</li> <li>• nyní velká možnost proškolení a získávání certifikace na nové metodiky, které se ihned zavedly a začlenily do výuky dětí – Začít Spolu, WattsEnglish, Skutečně zdravá školka, Polytechnika, Diagnostika.</li> </ul>

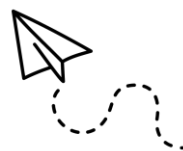
**Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace**

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz

zsmkkko.cz



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• chybějící motivační místo na relaxaci pro děti se speciálními potřebami</li> <li>• chybějící a téměř nulová spolupráce pro projekty mezi organizací</li> <li>• minimální využití podpory a účasti města Hostinné na výuce a projektech mateřských škol</li> <li>• téměř žádné společné výjezdy a výlety s cílem prožitkového vzdělávání (každá budova zvlášť)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nyní vytvořeno vhodné zázemí pro děti, které je využíváno na relaxaci, zklidnění dětí a výuku logopedie</li> <li>• nyní společný plán akcí, společné akce a možnost sdílení se Základní školou</li> <li>• častější spolupráce a začlenění vedení města do společných akcí, využití podpory ve sportovních aktivitách a akcích pod záštitou města Hostinné.</li> <li>• zavedení pravidelných školních akcí, výletů... Posilování „mezibudovních“ vztahů.</li> </ul>
--	---	---



## 2.3 Oblast sociální

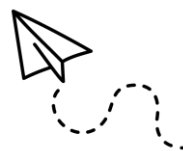
	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>ZÁKLADNÍ ŠKOLA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• opomíjená oblast</li> <li>• mizivá spolupráce s rodiči</li> <li>• poradenská činnost</li> <li>• mizivá podpora žáků ze slabého sociálního prostředí</li> <li>• whistleblowing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• pravidelné schůzky a spolupráce s odborníky z SPC, PPP, PROSTOR PRO, KLÍDEK, policií na různá sociální témata jako jsou – kamarádství, rodina</li> <li>• prevence sociálně-patologických jevů jako jsou šikana, záškoláctví, kyberšikana, atd.</li> <li>• pravidelné setkávání s rodiči, zavedení TRIPARTIT, zavedení školních akcí s rodiči, divadel</li> <li>• umožnění rodičům konzultovat výuku i výchovu s učiteli a nabídnutí pomoci rodičům</li> <li>• nabídka poradenství, spolupráce s psychologem, příspěvky na školní akce, finanční podpora zřizovatele při pobytových, vzdělávacích a sportovních kurzech</li> <li>• pravidelná a systematická péče o zaměstnance</li> </ul>

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkho.cz



	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>ŠKOLNÍ DRUŽINA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• opomíjená oblast – prevence se více řeší spoluprací ZŠ a různých odborníků</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Postupné zavádění preventivních programů i do ŠD – spolupráce s různými odborníky. V současné době tuto oblast rozvíjíme (policie – bezpečnost ve městě,...)</li> <li>• Zavedení stejných pravidel napříč odděleními</li> </ul>

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz



	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>MATEŘSKÁ ŠKOLA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• minimum informativních schůzek s rodiči a zástupci dětí (akce, projekty, nové metody, nové stravování, aj...)</li> <li>• téměř žádné konzultační hodiny pro rodiče a zástupce dětí</li> <li>• zapojení do projektu Rodiče Vítáni (bez možnosti náhledu rodičů do výuk na budovách)</li> <li>• Adaptace nově přijatých dětí pouze v měsíci srpnu, a to poslední týden</li> <li>• Méně častá účast na společných akcích školy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plán informativních schůzek s rodiči v průběhu školního roku v odpoledních hodinách, zápisy ze schůzek zasílány rodičům, kteří se nemohli dostavit k zajištění větší informovanosti rodičů</li> <li>• Možnost využití konzultačních schůzek na přání a dle možnosti rodičů kdykoliv na jakékoliv budově mateřských škol, ZŠ (nově otevřená komunikace a spolupráce s rodiči)</li> <li>• Propojení spolupráce rodičů s možností návštěv na budovy mateřských škol kdykoliv</li> <li>• Adaptační období možné od měsíce června až po měsíc srpen v doprovodu zákonného zástupce, kdykoliv dle možností rodičů po domluvě s vedoucí na daných budovách</li> <li>• Častější zapojování rodičů do akcí a projektů pořádaných mateřskou školou v odpoledních hodinách</li> </ul>

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz



	<p>a podpora v komunitním prostřední MŠ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Menší otevřenost a komunikace rodičů a zákonných zástupců s učitelkami a pasivnější zájímání se o dění v mateřské škole</li> <li>• Nedostatečná informovanost o fungování kolektivu</li> <li>• Podpora sociálně slabších rodin v rámci úlevy od plateb za školné a stravné – téměř žádná informovanost</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Snaha o aktivnější zapojování rodičů, otevřenější komunikaci s důvěrou a podpora v navazování vztahů rodič x učitel</li> <li>• Snaha o otevřenou komunikaci formou sdílení přes aplikaci Naše MŠ, možnost kdykoliv se přijít aktivně zapojit do dění.</li> <li>• Nabídka úlevy za platby přímo rodiči formou soukromé zprávy přes Naše MŠ (ne veřejně), více možností přes organizace Woman for Woman, Obědy do škol apod...</li> <li>• Snídaně s mámou a s tátou</li> <li>• E-mail <a href="mailto:napadyapodnety@zskkho.cz">napadyapodnety@zskkho.cz</a></li> <li>• Finanční podpora zřizovatele při lyžařském výcviku pro všechna oddělení</li> </ul>
--	--	---



## 2.4 Oblast materiálně technická

	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>ZÁKLADNÍ ŠKOLA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• chybějící kopírky a tiskárny pro pedagogy</li> <li>• chybějící materiál pro přípravu na vyučování pro pedagogy</li> <li>• nehygienické zařízení ve třídách</li> <li>• špinavé a poškozené koberce ve třídách</li> <li>• školní tabule v katastrofálním stavu</li> <li>• zastaralé třídy</li> <li>• odpočinková zóna pro žáky</li> <li>• chybějící místnost pro školního psychologa</li> <li>• zázemí pro pedagogy – chybějící sborovna pro společné setkávání</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zakoupeny nové tiskárny, přístupy ze všech PC</li> <li>• zajištění materiálů pro přípravu na výuku (papíry, laminovací folie, předplacená Učitelnice)</li> <li>• zrušeny látkové ručníky – zakoupeny papírové</li> <li>• zakoupeny nové koberce do tříd</li> <li>• po žádosti nám zřizovatel zakoupil nové tabule</li> <li>• kompletní rekonstrukce budovy pro první stupeň, všechny třídy nově zrekonstruovány a zařízeny</li> <li>• zakoupen nábytek a vybudovány odpočinkové zóny pro žáky</li> <li>• nová, útulná místnost pro školní psycholožku</li> <li>• přestavba dvou zaskladněných místností na sborovnu</li> </ul>

**Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace**

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: [subertovad@zskkho.cz](mailto:subertovad@zskkho.cz)



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• velmi zastaralé kanceláře</li> <li>• zastaralá a nevhodná knihovna pro žáky na C</li> <li>• nefunkční školní zahrada</li> <li>• Vestibul budova A – absence zázemí pro rodiče a veřejnost čekající na žáky</li> <li>• Pracovní oděvy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• přestavba některých kanceláří</li> <li>• kompletní přestavba knihovny na C i na A</li> <li>• kompletní revitalizace zahrady na C + rekonstrukce skleníku a vybudování nových vyvýšených záhonů</li> <li>• Vybavení vestibulu sedacími prvky</li> <li>• Sjednocené pracovní oděvy pro provozní zaměstnance ZŠ, MŠ a ŠD</li> </ul>
--	--	---

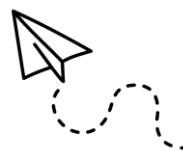
Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz

zsmkkko.cz



	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>ŠKOLNÍ DRUŽINA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• chybějící kopírky a tiskárny pro pedagogy</li> <li>• chybějící materiál pro přípravu na vyučování pro pedagogy</li> <li>• odpočinková zóna pro žáky</li> <li>• zastaralé vybavení sborovny, oddělení</li> <li>• kopírka, wifi</li> <li>• nevhodný povrch hřiště u ŠD (antuka pod trávníkem)</li> <li>• Pracovní oděvy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zakoupeny nové tiskárny, přístupy ze všech PC</li> <li>• zajištění materiálů pro přípravu na výuku (papíry, laminovací folie, předplacená Učitelnice)</li> <li>• zakoupen nábytek a vybudovány odpočinkové zóny pro žáky</li> <li>• zakoupen nový nábytek, nová kuchyňka</li> <li>• rekonstrukce některých tříd, výměna koberců, podlaha na chodbě</li> <li>• nákup stavebnic na polytechniku, tabletů</li> <li>• posílení signálu wifi, zakoupení nové kopírky do sborovny</li> <li>• plánovaná revitalizace trávníku</li> <li>• Sjednocené pracovní oděvy pro provozní zaměstnance ZŠ, MŠ a ŠD</li> </ul>

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkho.cz

zsmkkho.cz



	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>MATEŘSKÁ ŠKOLA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• používání na pracovní účely a fotografování soukromých mobilních telefonů</li> <li>• nedostatečný počet notebooků pro přípravy k výuce, plánování a výrobě metodik a k práci všeobecně na všech budovách mateřských škol</li> <li>• nemožnost sdílení akcí a důležitých dat a projektů s ostatními zaměstnanci</li> <li>• zastaralá a dle věku nevhodně vybavené oddělení Housenek pro děti od dvou let věku</li> <li>• zastaralé a potrhané lino a nábytek na budově MŠ A. Dvořáka v obou odděleních + výmalba</li> <li>• absence odpočinkového a relaxačního místa pro děti se speciálními potřebami a výuku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dokoupení a dovybavení vedoucím pracovníkům služebních mobilních telefonů</li> <li>• Dovybavení notebooků vedoucím pracovníkům, vedoucím stravování</li> <li>• Založení služebních emailů, účtů na platformě Edookit pro lepší komunikaci a sdílení informací</li> <li>• Modernizace a nakoupení certifikovaného nábytku pro děti od dvou let věku</li> <li>• Nově vybavené oddělení podlahami a nábytkem proti zátěži a poškrábání dle hygienických norem, výmalba proti plísni</li> <li>• Vybudování místnosti pro relaxaci na budově MŠ Tyršovy Sady s metodickými pomůckami pro zklidňování a výuku logopedie</li> </ul>

**Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace**

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz



	<p>logopedie na budově MŠ Tyršovy Sady</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• absence metodických knih a programů pro výuku novými metodikami v MŠ</li> <li>• stahování a platba materiálů dle integrovaných bloků za vlastní finanční prostředky z webů</li> <li>• zastaralé kopírky na všech budovách, chybějící možnost A3 a skenrů</li> <li>• chybějící vybavení v kuchyních mateřských škol</li> <li>• malá vybavenost školních zahrad</li> <li>• chybějící didaktické pomůcky na polytechnickou výuku</li> <li>• žádné pracovní oblečení pro provozní zaměstnance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nákup literatury pro výuku dle nových metodik (Wattsenglish, Začít Spolu, Zdravé stravování, Bylinkové zahrady)</li> <li>• Nyní založení účtu a předplacená platforma na webu Učitelnice, Logošík k využití všem pedagogům</li> <li>• Zakoupení kvalitních kopírek na všechny budovy MŠ</li> <li>• Nákup misek, talířů, nožů, prkýnek a odpadkových košů na tříděný odpad dle hygienických norem na všechny budovy, nákup nových lednic a ohřívače termoportu</li> <li>• Nové pískoviště na MŠ A. Dvořáka, nutná výměna písku v pískovištích</li> <li>• Nakoupení dupla, lega a interaktivní metodiky na všechny budovy MŠ</li> <li>• Nakoupení pracovního oblečení a obuvi všem provozním zaměstnancům, sjednocené pracovní oděvy pro provozní zaměstnance ZŠ, MŠ a ŠD (trika, kalhoty, vesty, mikiny a obuv)</li> </ul>
--	--	--

**Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace**

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: [subertovad@zskkko.cz](mailto:subertovad@zskkko.cz)



	<ul style="list-style-type: none"><li>• MŠ Hasičská – nevyhovující sociální zařízení</li><li>• Nehygienické nákupy a vožení potravin a prádla</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nové sociální zařízení ve všech odděleních na MŠ Hasičská</li><li>• Nákup automobilu – svoz svačin, obědů i prádla</li></ul>
--	---	--



## 2.5 Oblast personální

	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>ZÁKLADNÍ ŠKOLA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nedostačující proškolení v oblasti nových metod</li> <li>• nedostatek kvalifikovaných učitelů TV</li> <li>• absence metodika prevence</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zapojení do spolupráce s JOB – nové metody, hodnocení, sdílení</li> <li>• nastoupilo několik nových vyučujících</li> <li>• umožnění studia ŠMP i VP</li> </ul>

	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>ŠKOLNÍ DRUŽINA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nedostačující proškolení v oblasti nových metod</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• plán DVPP</li> </ul>

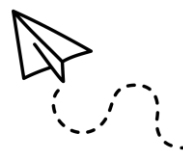
	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>MATEŘSKÁ ŠKOLA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nedostačující proškolení v oblasti nových metod</li> <li>• nedostatek kvalifikovaných spec. pedagogů pro výuku logopedie v plném rozsahu všech mateřských škol</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zapojení do spolupráce se ZŠ, Začít Spolu, Whattsenglish, Malá tech. univerzita</li> <li>• nyní snaha o zajištění kvalitní logopedie, zapojení klinického logopeda, do budoucna založení</li> </ul>

**Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace**

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: [subertovad@zskkko.cz](mailto:subertovad@zskkko.cz)



	<ul style="list-style-type: none"><li>• neřeší absence a nízkého úvazku asistenta pedagoga v oddělení dvouletých dětí</li></ul>	<p>logopedického oddělení na budově MŠ Tyršovy Sady</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• nyní za podpory města Hostinné zajištěn asistent pedagoga na 100% úvazek v oddělení dvouletých dětí</li><li>• spravedlivé rozvržení úvazků pro provozní zaměstnance MŠ napříč pracovišti</li></ul>
--	---	--



## 2.6 Oblast ekonomická

	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>ZÁKLADNÍ ŠKOLA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• spolupráce se zřizovatelem na nízké úrovni</li> <li>• minimální dotační politika</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• navázali jsme skvělou spolupráci se zřizovatelem</li> <li>• zřizovatel oceňuje práci pedagogů i činnost školy a podporuje nás schválením bohatého rozpočtu</li> <li>• spolupracujeme s dotačními manažery, IROP, MAP, MAS, ŠKODA EDU, OP JAK a snažíme se získat finance na naše projektové záměry</li> <li>• pravidelné kontroly účetnictví, kvalitně a systematicky vedené účetnictví</li> </ul>

	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>ŠKOLNÍ DRUŽINA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• v rámci hospodaření ŠD funguje dobře</li> <li>• údajná nedostatečná podpora zřizovatele</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vyhovující stav</li> <li>• Větší možnost investic v rámci lepší spolupráce se zřizovatelem</li> </ul>

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz



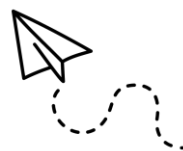
	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	<b>MATEŘSKÁ ŠKOLA</b>	
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• minimální spolupráce a komunikace s vedením města Hostinné</li> <li>• nízká dotační politika</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• snaha o obnovení komunikace, začlenění vedení města do plánu akcí a vedení MŠ, finanční podpora dětem ve sportovních aktivitách a akcích pro rodiče a zástupce dětí</li> <li>• vyhledávání a získávání dotačních projektů (zahrada MŠ, Skutečně zdravá školka – Bio dodavatelé, sponzorské dary, apod.)</li> <li>• pravidelné kontroly účetnictví, kvalitně a systematicky vedené účetnictví</li> </ul>

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz



## 2.7 Oblast informačních systémů a kontaktů s veřejností

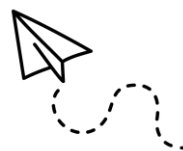
	PŮVODNÍ STAV	CO SE PODAŘILO ZMĚNIT
	ZŠ, MŠ, ŠD	
Z pohledu vedení školy	<ul style="list-style-type: none"> <li>informovanost rodičů a komunikace s nimi byla na nulové úrovni</li> <li>propagace na veřejnosti neprobíhala</li> <li>společné akce s rodiči byly minimální</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zavedli jsme pravidelnou komunikaci a zadávání informací e-mailem</li> <li>E-mail <a href="mailto:napadyapodnety@zskkho.cz">napadyapodnety@zskkho.cz</a></li> <li>Častější informativní schůzky pro rodiče MŠ</li> <li>Nová identita školy</li> <li>Nové webové stránky</li> <li>Možnost interní komunikace přes platformu Naše MŠ</li> <li>Zviditelnění přes jednotnou FB stránku jako jedna organizace</li> <li>Možnost osobních konzultací kdykoliv dle možností rodičů</li> <li>Spolupráce s Rozhlasem Čt</li> <li>zavedli jsme TRIPARTITY pro rodiče a žáky</li> <li>pravidelně přispíváme do místního Zpravodaje a informujeme rodiče i občany o všem dění ve škole</li> <li>pořádáme akce pro rodiče i žáky</li> </ul>

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: [subertovad@zskkho.cz](mailto:subertovad@zskkho.cz)



### 3. Analýza současného stavu školy – výstupy ze SWOT analýz

#### 3.1 Oblast řízení a správy

	SILNÉ STRÁNKY ŠKOLY	SLABÉ STRÁNKY ŠKOLY
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• podpora zřizovatele</li> <li>• velkorysý rozpočet školy</li> <li>• loajálnost většiny zaměstnanců</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dlouhodobé zanedbání po stránce, ekonomické, materiální, sociální</li> <li>• neochota některých pedagogů k práci a vzdělávání</li> <li>• zaměstnanci s touhou pošpinit jméno školy i vedení</li> </ul>
<b>Z pohledů zaměstnanců školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• vstřícné vedení školy</li> <li>• snaha o vybavenost školy</li> <li>• dobrý kolektiv</li> <li>• podpora DVPP</li> <li>• zavádění nových metod výuky</li> <li>• podpora DVPP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zastaralé vybavení</li> <li>• neochota některých pedagogů k práci a vzdělávání</li> <li>• doposud chybějící zavádění nových metod</li> <li>• přísné vedení školy</li> <li>• 3 budovy – přecházení mezi nimi</li> </ul>
<b>Z pohledu zákonných zástupců</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
<b>Z pohledu žáků naší školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
<b>Z pohledu zřizovatele</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nové vedení školy s jasnou vizí</li> <li>• aktivní zástupkyně zřizovatele</li> <li>• komunikace školy se zřizovatelem</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>



### 3.2 Oblast vzdělávání

	SILNÉ STRÁNKY ŠKOLY	SLABÉ STRÁNKY ŠKOLY
<b>Z pohledu vedení školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>flexibilní pedagogové s ochotou se vzdělávat-větší část</li> <li>nadprůměrně vzdělaní pedagogové v oblasti DVPP</li> <li>kvalifikovanost pedagogů</li> <li>vysoká míra diagnostiky žáků s SPU</li> <li>rodilý mluvčí v AJ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>nezažitý pracovní řád pedagogů</li> <li>nezažité sdílení dobré praxe mezi pedagogy</li> <li>absence moderních výukových metod</li> </ul>
<b>Z pohledů zaměstnanců školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>vysoká míra diagnostiky žáků s SPU</li> <li>kvalifikovaný tým pedagogů</li> <li>konstruktivní řešení problémů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>nízká podpora nadaných žáků</li> <li>početné třídy</li> <li>žáci z nepříznivého socioekonomického prostředí</li> </ul>
<b>Z pohledu zákonných zástupců</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>kvalifikovaní pedagogové</li> <li>kvalitní zázemí</li> <li>nové metody</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>zastaralé a nevhodné výchovné metody některých vyučujících</li> </ul>
<b>Z pohledu žáků naší školy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>kvalifikovaní pedagogové</li> <li>kvalitní zázemí</li> <li>nové metody</li> <li>hodně výletů a exkurzí</li> <li>kvalitní výuka jazyků</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>malá podpora ve volbě povolání</li> <li>někteří učitelé s nevhodným chováním k žákům</li> </ul>



### 3.3 Oblast sociální

	SILNÉ STRÁNKY ŠKOLY	SLABÉ STRÁNKY ŠKOLY
Z pohledu vedení školy	<ul style="list-style-type: none"> <li>pedagogové ochotni se po této stránce vzdělávat</li> <li>empatický přístup pedagogů a asistentů pedagoga</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>mnoho žáků ze sociálně slabých rodin</li> <li>malá podpora ZZ ve vzdělávání svých dětí</li> </ul>
Z pohledů zaměstnanců školy		
Z pohledu zákonných zástupců		
Z pohledu žáků naší školy	<ul style="list-style-type: none"> <li>nové relaxační zóny k setkávání</li> <li>zavedení společných výletů</li> <li>psycholog ve škole</li> </ul>	

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz

zsmkkko.cz



### 3.4 Oblast materiálně technická

	SILNÉ STRÁNKY ŠKOLY	SLABÉ STRÁNKY ŠKOLY
Z pohledu vedení školy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zvýšený rozpočet</li> <li>• strategický plán oprav do roku 2030 schválený zřizovatelem</li> <li>• ochota zřizovatele zlepšit prostředí školy a podpora i v ostatních oblastech</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dlouhodobá zanedbanost budov</li> </ul>
Z pohledů zaměstnanců školy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nově se začíná obnovovat fond učebních pomůcek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dlouhodobě zanedbávaná péče a nákup pomůcek</li> <li>• absence pomůcek pro CH a F</li> </ul>
Z pohledu zákonných zástupců		
Z pohledu žáků naší školy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• gauče</li> <li>• fotbálek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• chybějící sportovní zóna</li> </ul>



### 3.5 Oblast personální

	SILNÉ STRÁNKY ŠKOLY	SLABÉ STRÁNKY ŠKOLY
Z pohledu vedení školy	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kolektiv s velmi kvalitními pedagogy. Učitelé s chutí učit se novým věcem.</li> </ul>	
Z pohledů zaměstnanců školy		
Z pohledu zákonných zástupců		
Z pohledu žáků naší školy		

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz



### 3.6 Oblast ekonomická

	SILNÉ STRÁNKY ŠKOLY	SLABÉ STRÁNKY ŠKOLY
Z pohledu vedení školy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Výborná spolupráce a podpora zřizovatele.</li> <li>• Narůstající dotační politika.</li> </ul>	
Z pohledů zaměstnanců školy		
Z pohledu zákonných zástupců		
Z pohledu žáků naší školy		

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkho.cz

zsmkkho.cz



### 3.7 Oblast informačních systémů a kontaktů s veřejností

	SILNÉ STRÁNKY ŠKOLY	SLABÉ STRÁNKY ŠKOLY
Z pohledu vedení školy	<ul style="list-style-type: none"> <li>• mladí správci ICT, metodici ICT</li> <li>• nové nápady a trendy v IT</li> <li>• ochota vyučujících při společném setkávání se ZZ a veřejností</li> </ul>	
Z pohledů zaměstnanců školy		
Z pohledu zákonných zástupců		
Z pohledu žáků naší školy		

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz



## 4. Vize školy



Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz

zsmkkko.cz



## 5. Hodnoty školy



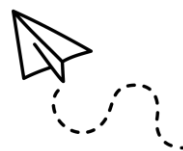
Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: [subertovad@zskkcho.cz](mailto:subertovad@zskkcho.cz)

[zsmkcho.cz](http://zsmkcho.cz)



## 6. STRATEGICKÉ CÍLE ŠKOLY A JEJICH EVALUACE

### 6.1 Oblast řízení a správy

CÍLE	DEFINICE CÍLŮ (DC) NÁSTROJE OVĚŘENÍ (NO)	REALIZAČNÍ TÝM	ČASOVÁ DOATCE
Zavedení inovativních metod a postupů	DC- proškolení pedagogického týmu v inovativních metodách a postupech výuky NO -Strategie ped. porad, hospitace, metodická sdružení a předmětové komise	vedení školy vedoucí metodických sdružení	2023- 2027
zajištění dostatku financí	DC - spolupráce se zřizovatelem, aktivita v MAS Krkonoše sponzorské dary	ředitelka školy širší vedení školy	2023 - 2027
externí supervize	DC - spolupráce s JOB, spolupráce s MAP spolupráce s KRPA PAPER ostatní odborníci	ředitelka školy širší vedení školy určený realizační tým	2023 - 2027
ŠVP	DC – aktualizace ŠVP NO – metodická sdružení	pedagogický tým metodická sdružení vedení školy	do 8/2027



## 6.2 Oblast vzdělávání

CÍLE	DEFINICE CÍLŮ (DC) NÁSTROJE OVĚŘENÍ (NO)	REALIZAČNÍ TÝM	ČASOVÁ DOATCE
<b>Pilotní tým pedagogů k rozvoji vzdělávání</b>	DC - určit tým pedagogů, který se bude vzdělávat a sdílet poznatky s ped. týmem NO - metodická sdružení	pilotní skupina pedagogů	<b>v realizaci</b>
<b>Sdílení dobré praxe mezi pedagogy</b>	DC - vzájemné hospitace se zakázkou NO - sdílení při pedagogických radách	pedagogický tým	<b>do 8/2027 v realizaci</b>
<b>Aplikovatelné výstupy z metodických sdružení</b>	DC - plán funkčních a aplikovatelných metod NO- vzájemné návštěvy ve výuce	metodická sdružení vedení školy	<b>2024-2027</b>

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz



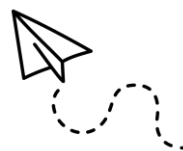
### 6.3 Oblast sociální

CÍLE	NÁSTROJE OVĚŘENÍ	REALIZAČNÍ TÝM	ČASOVÁ DOATCE
Dobré vztahy mezi žáky napříč ročníky a třídami.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• adaptační kurzy pro žáky</li> <li>• zážitkové výlety</li> <li>• společné pracovní projekty</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• pedagogové</li> <li>• metodická sdružení</li> <li>• vedení školy</li> </ul>	2024-2027
Dobré vztahy mezi pedagogy a pracovníky školy.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• společné akce pro zaměstnance</li> <li>• společné DVPP</li> <li>• společné projekty</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• pedagogové</li> <li>• vedení školy</li> </ul>	2024-2027
Podpora žáků ze slabého sociálního prostředí.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• finanční podpora žáků při výletech a adaptačních kurzech</li> <li>• zapojení do projektů</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• vedení školy</li> <li>• zřizovatel</li> </ul>	2024-2027



## 6.4 Oblast materiálně technická

CÍLE	NÁSTROJE OVĚŘENÍ	REALIZAČNÍ TÝM	ČASOVÁ DOATCE
<b>Rekonstrukce odborných učeben.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>rekonstrukce učeben přírodopisu, chemie a fyziky</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>vedení školy ve spolupráci se zřizovatelem a dotačními manažery</li> </ul>	<b>2025-2030</b>
<b>Odpočinkové zóny - wellbeing.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>nová odpočinková zóna na budově C z průchozí učebny</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>vedení školy ve spolupráci se zřizovatelem a dotačními manažery</li> </ul>	<b>2025-2027</b>
<b>Venkovní prostředí školy.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>revitalizace současné zahrádky</li> <li>revitalizace zahrady a budov MŠ</li> <li>sportovní hřiště pro žáky na budově C</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>vedení školy ve spolupráci se zřizovatelem a dotačními manažery</li> </ul>	<b>2025-2030</b>
<b>Půdní prostory pro setkávání pedagogů a veřejnosti.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>nová interaktivní místnost</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>vedení školy ve spolupráci se zřizovatelem a dotačními manažery</li> </ul>	<b>2025-2030</b>



## 6.5 Oblast personální

CÍLE	NÁSTROJE OVĚŘENÍ	REALIZAČNÍ TÝM	ČASOVÁ DOATCE
Zajištění kvalitního DVPP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• hospitace</li> <li>• výstupy z porad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• vedení školy jako leader</li> <li>• pilotní tým pedagogů</li> </ul>	2024-2027
Delegace úkolů pedagogům.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• výstupy z porad a metodických sdružení</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• všichni pedagogové</li> </ul>	2024-2027
Podpora a realizace dobrých nápadů.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• výstupy z porad a metodických sdružení</li> <li>• supervize</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• vedení školy jako leader</li> <li>• pilotní tým pedagogů</li> </ul>	2024-2027

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz

zsmkkko.cz



## 6.6 Oblast ekonomická

CÍLE	NÁSTROJE OVĚŘENÍ	REALIZAČNÍ TÝM	ČASOVÁ DOATCE
Aktivní dotační činnost.		<ul style="list-style-type: none"><li>• vedení školy</li><li>• širší vedení školy</li></ul>	2024-2027
Vyhledávání sponzorských příležitostí.		<ul style="list-style-type: none"><li>• vedení školy</li><li>• širší vedení školy</li><li>• tým z pracovních skupin MAP</li></ul>	2024-2027
Aktivita v oblasti MAP		<ul style="list-style-type: none"><li>• vedení školy</li><li>• určený tým do pracovních skupin</li></ul>	2024-2026

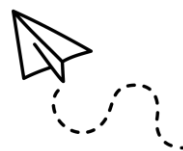
Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkko.cz

zsmkkko.cz



## 6.7 Oblast informačních systémů a kontaktů s veřejností

CÍLE	REALIZAČNÍ TÝM	ČASOVÁ DOATCE
Nové webové stránky	<ul style="list-style-type: none"> <li>širší vedení školy ve spolupráci s některými pedagogy a žáky</li> </ul>	2024-2025 dokončeno
Nová identita školy	<ul style="list-style-type: none"> <li>širší vedení školy ve spolupráci s některými pedagogy a žáky</li> </ul>	2025 dokončeno
Virtuální prohlídka školy.	<ul style="list-style-type: none"> <li>nabídka externí spolupráce</li> </ul>	2024-2025
Zážitkové dílničky a workshopy pro veřejnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>celý tým školy</li> <li>vedení školy</li> </ul>	2024-2027
Využití školních zahrad	<ul style="list-style-type: none"> <li>využívání školních zahrad pro akce se zákonnými zástupci</li> </ul>	2024-2028

Základní škola a mateřská škola Karla Klíče Hostinné,  
příspěvková organizace

Horská 130, 543 71 Hostinné

IČO: 43 462 448 / RED IZO: 600101908

Tel.: 770 333 005, E-mail: subertovad@zskkho.cz

zsmkkho.cz



## 7. PLÁN SEZNÁMENÍ SE STRATEGIÍ A JEJÍ PROPAGACE

**Žáci** – třídnické hodiny, komunitní kruhy, žákovský parlament

**Zákonní zástupci** – webové stránky, facebook školy, TRIPARTITY

**Veřejnost** – facebook školy, webové stránky školy, média, místní zpravodaj

**Pedagogičtí pracovníci** – pedagogické porady

**Školská rada** – pravidelné rady

**Zřizovatel** - pravidelné porady



## ZÁVĚR

Jakákoliv koncepce se nenaplní bez kvalitního realizačního týmu. V naší škole naštěstí takový tým je, a proto doufám, že se naše plány, vize a odhodlání naplní.

Jako ředitelka školy mám velkou podporu zřizovatele, což je pro mne stěžejní indikátor k mé práci a velmi si toho vážím. Další velkou oporou je širší vedení školy, čímž jsou mé paní zástupkyně, které jsou stejně naladěné a motivované naší vizí jako já. Kolem sebe mám tým kvalifikovaných lidí, ve kterých vidím velký potenciál a doufám, že pod kvalitním vedením školy, které má jasný cíl a záměr, se nám podaří překonat a rozběhnout dlouho opomíjené oblasti, o kterých se zmiňuji v koncepci výše.

Jelikož jsem ve škole Karla Klíče velmi krátce, vnímám, že pro některé pedagogy, kteří byli zvyklí na minulé vedení je zavádění změn poněkud nekomfortní a nové, přesto jim děkuji za jejich snahu vystoupit ze své komfortní zóny a jít vstříc novým věcem.

Doufám, že se nám podaří brzy přesvědčit zákonné zástupce i širokou veřejnost o tom, že jsme ta pravá škola, které dovede jejich dítě k tomu největšímu osobnímu rozvoji.

Děkuji všem, kdo nás podporují v rozvíjení být lepší školou.

**Platnost dokumentu:** do 8/2030

**Aktualizace:** dle aktuálních potřeb a změn

